

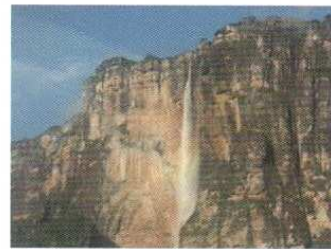
Cooperación y turismo: intenciones y olvidos

Experiencias de investigación a debate

Edt.

Enrique Navarro Jurado

Yolanda Romero Padilla



Cooperación y turismo
intenciones y olvidos
Experiencias de investigación a debate

EDITORES:

Enrique Navarro Jurado, enavarro@uma.es
Yolanda Romero Padilla, rp.yolanda@gmail.com
Grupo de Investigación SEJ-402 Turismo y Territorio

AUTORES:

Antonio Aledo; Juan Antonio Arrebola; Jorge Asencio; Artemio Balbuena; Rafael Blanco;
Macià Blázquez; Juan Campos; Guido Cimadomo; Benjamín Galacho; María Luisa Gómez;
Ana María Luque; Ursula Martín; Sonsoles Moya; Enrique Navarro; Belén Nogueira;
Ricard Pié; Salvador Palomo; María José Piñeira; José Francisco Ramírez; Yolanda
Romero; Carlos Jesús Rosa; Luís Miguel Rubio; Agustín Santana; Xosé Santos;

COLABORADORES INVITADOS:

Stella Arnaiz; Alfredo C. Dachary; Antonio Rodríguez; Daniela Thiel; Enrique Torres;

2012

EDITORES DE LA PUBLICACIÓN:

Enrique Navarro Jurado, enavarro@uma.es
Yolanda Romero Padilla, rp.yolanda@gmail.com
Grupo de Investigación SEJ-402 *Turismo y Territorio*

AUTORES:

Antonio Aledo; Juan Antonio Arrebola; Jorge Asencio; Artemio Balbuena; Rafael Blanco; Macià Blázquez; Juan Campos; Guido Cimadomo; Benjamín Galacho; María Luisa Gómez; Ana María Luque; Úrsula Martín; Sonsoles Moya; Enrique Navarro; Belén Nogueira; Ricard Pié; Salvador Palomo; María José Piñeira; José Francisco Ramírez; Yolanda Romero; Carlos Jesús Rosa; Luís Miguel Rubio; Agustín Santana; Xosé Santos;

COLABORADORES INVITADOS:

Stella Arnaiz; Alfredo C. Dachary; Antonio Rodríguez; Daniela Thiel; Enrique Torres;

ISBN: 978-84-615-3111-0

D.L.: MA-1.397-2012

Málaga. 2012



ATRIBUCIÓN: Puede copiar o distribuir este trabajo sólo si cita a su autor.

NO COMERCIAL: El contenido de esta publicación no puede ser usado para fines comerciales sin el consentimiento expreso del autor.

COMPARTIDO: Todo el contenido debe ser distribuido bajo la misma licencia CREATIVE COMMONS.

Cooperación y turismo: intenciones y olvidos. Experiencias de investigación a debate editado por Enrique Navarro Jurado y Yolanda Romero Padilla se encuentra bajo una Licencia Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 3.0 Unported, según se define en <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/>. Existe una traducción al castellano en <http://creativecommons.org/licenses/by/3.0/es/legalcode.es>.

Uso justo de los derechos. Nada en esta licencia pretende reducir, limitar, o restringir cualquiera de los derechos derivados del uso justo. El licenciador concede una licencia de ámbito mundial para reproducir la obra, incorporarla en una o más obras colectivas; para crear y reproducir obras derivadas; para distribuir copias de la obra, exhibirla o comunicarla públicamente incorporada a obras colectivas. Usted puede distribuir, exhibir, comunicar públicamente la obra solamente bajo términos de esta licencia. **Usted no puede ofrecer o imponer ningún término sobre la obra** que altere o restrinja los términos de esta licencia o el ejercicio de sus derechos por parte de los cesionarios de la misma. Usted no puede ejercitar ninguno de los derechos cedidos de manera que pretenda principalmente o se dirija hacia la obtención de un beneficio mercantil o la remuneración monetaria privada.

Los editores defienden el conocimiento compartido, por lo que apoyan el servicio de préstamo libre, gratuito y sin restricción alguna de las Bibliotecas Públicas; en consecuencia, no autorizan la imposición por terceros de ningún tipo de Canon.

Para solicitar permisos de uso que van más allá de lo cubierto por esta licencia puede ponerse en contacto con los editores a través de los correos electrónicos: enavarro@uma.es o rp.yolanda@gmail.com.

**UNA EXPERIENCIA DE COOPERACIÓN PARA LA DEFINICIÓN DE
ESTRATEGIAS DE CARA A LA PUESTA EN MARCHA DE PROYECTOS
DE ECOTURISMO EN LA CUENCA DE VALLE DE BRAVO-AMANALCO
(ESTADO DE MÉXICO).**

Federico Benjamín Galacho Jiménez

Juan Antonio Arrebola Castaño

Rafael Blanco Sepúlveda

María Luisa Gómez Moreno

Ana María Luque Gil

Luís Miguel Rubio Barquero

Departamento de Geografía
Universidad de Málaga (España)

José Francisco Ramírez Dávila

Artemio Balbuena Melgarejo

Juan Campos Alanis

Facultad de Ciencias Agrícolas y Facultad de Geografía
Universidad Autónoma del Estado de México (México)

I. ANTECEDENTES Y ENCUADRE GEOGRÁFICO.

Desde el año 2006 un grupo de investigadores de las Universidades de Málaga (España) y Autónoma del Estado de México (México), hemos estado trabajando en el ámbito geográfico de la cuenca de Valle de Bravo-Amanalco (Estado de México). La región abarca una extensión de 775.6 km² y comprende los municipios de Amanalco y Valle de Bravo en su totalidad, así como porciones territoriales de los municipios de Donato Guerra, Villa de Allende, Villa Victoria, Temascaltepec, Zinacantepec y Almoloya de Juárez. La porción de estos últimos municipios, son zonas forestales y sin asentamientos humanos.

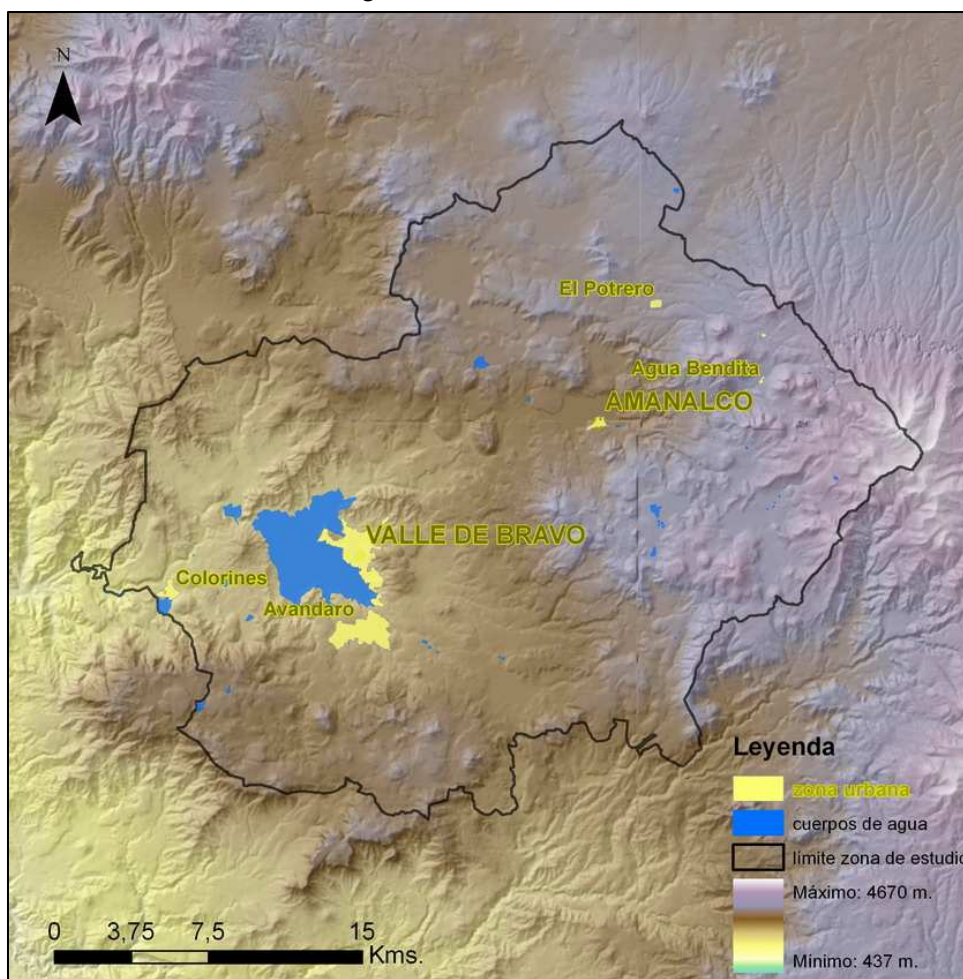
La distribución de la población se ha mantenido estable en términos del número de asentamientos, tamaño y dinámica de crecimiento. De acuerdo a la información del Censo de Población y Vivienda 1995 existían en la cuenca 96 localidades que albergaban a 67.271 personas, destacando las localidades de Valle de Bravo y San Simón de la Laguna como las únicas localidades urbanas¹ con un grado de urbanización del 37%, valor relativamente bajo si lo comparamos con el 85.5% del Estado de México, lo que denota que se trata de una zona eminentemente rural. En el año 2000 aparecieron tres nuevas localidades y es ese año cuando la cuenca registra su aumento poblacional más alto al llegar a los 79.157 habitantes, lo que supuso un incremento de casi 12.000 personas respecto a 1995. Sin embargo, el indicador del grado de urbanización prácticamente se mantiene idéntico al registrado en 1995, manteniéndose en torno al 37%, mientras que en el Estado de México ha ido ascendiendo progresivamente hasta situarse en el 86.3%. En el año 2005 se registra la aparición de dos nuevas localidades en la cuenca, sin embargo, es en este año cuando se reflejan los impactos que han tenido los procesos de emigración y el volumen de población que pasaría de 79.157 habitantes a 76.169 habitantes, casi 3.000 habitantes menos que cinco años antes; con ello también descendería el grado de urbanización en casi tres puntos porcentuales con respecto al año 2000 para situarse en el 34.78%. La explicación de estos sucesos demográficos se debe a que una de las dos grandes localidades urbanas, Valle de Bravo, se ha habido situado en un dinámica de pérdida de población.

Ante estas circunstancias hay que mencionar que las dinámicas de urbanización en el núcleo de Valle de Bravo y el del resto de las entidades reflejan procesos muy dispares, ya que en tan sólo 15 años, han permanecido dos localidades urbanas en la cuenca, una de ellas inducida por la política gubernamental de impulso a las zonas turísticas del estado: Valle de Bravo, y la otra, San Simón de la Laguna, localidad indígena mazahua con una lógica completamente diferente. La distribución de la población con respecto al número de localidades ha permanecido casi

¹ De acuerdo al Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática de México, se considera una localidad urbana aquella que supera los 2.500 habitantes.

invariable en el período comentado. Prueba de ello es que la densidad bruta de la población, como indicador que refleja el proceso de estabilidad de la población en un lugar, muestra que durante los últimos 15 se ha mantenido una densidad de 15 personas por kilómetro cuadrado en la cuenca, mientras que en el Estado de México este indicador ha resultado ser 7.1 veces más dinámico.

Fig. 1. Área de estudio.



En este sentido, a diferencia del comportamiento creciente en términos globales de población que tiene el Estado de México, la cuenca de Valle de Bravo ha tenido comportamientos variables en los tres últimos lustros, por ejemplo, entre 1995 y 2000, el crecimiento relativo de la población de la cuenca fue superior en casi 6% comparado con el del Estado, al crecer un 17.6% contra 11.8% de éste. La Tasa de Crecimiento Media Anual (TCMA) igualmente fue más dinámica para la Cuenca que para el Estado de México de 2.9% contra casi 2.7% respectivamente. Esta situación permitió incrementar la participación relativa de la población total de 0.57% a 0.60% de 1995 al año 2000, participación que aunque marginal, fue el reflejo del auge que

en ese momento el centro turístico de Valle de Bravo estaba registrando al pasar de 67.271 a 79.157 habitantes. Para el periodo 2000-2005, tanto el Estado como la Cuenca reducen significativamente sus ritmos de crecimiento, aunque ésta última llega al grado de perder población. Así la Tasa de Crecimiento Medio Anual para este lustro fue del 1.19% para el Estado y de -0.68% para la cuenca, lo que representa una reducción de casi 1.5% para el estado y de 3.5% puntos para la cuenca, que por primera vez en el periodo registra crecimiento negativo y pierde población en términos absolutos en cerca de 3 mil personas para estabilizar su población total en 76.169 habitantes. A pesar de que en términos generales se puede establecer que en un lustro la cuenca incrementó población y en otro la perdió, la situación no es la misma al analizar el comportamiento por localidad al interior de la cuenca ya que en ambos lustros existen localidades que tienen ganancias de población, pero también aquellas que la han perdido en términos absolutos, casi como regla general aquellas de menor tamaño poblacional. Por ejemplo en el periodo 1995-2000, que fue el de mayor incremento poblacional, casi una de cada 5 localidades registró pérdida de población por -367 personas, mientras que el resto obtuvo una ganancia. Cabe destacar que en este periodo las localidades que más perdieron población fueron aquellas de menor tamaño y que corresponden a asentamientos rurales dispersos donde existen escasas oportunidades de trabajo, educación y salud, además de basar su economía en una agricultura de subsistencia. En este periodo se resalta el continuo auge que tuvo la localidad de Valle de Bravo como uno de los principales centros turísticos del Estado de México, al que se le brindó una importante política de apoyo gubernamental para su consolidación. Sin embargo para el siguiente lustro, más de la mitad de las localidades registran pérdidas absolutas de población, sumando éstas casi 7.000 habitantes (destaca el dato que la misma localidad de Valle de Bravo haya perdido unos 3.000 habitantes), mientras que aquellas localidades que ganaron población lo hicieron de manera conjunta en el orden de los 4.000 habitantes. Las razones que pueden esgrimirse para explicar tal comportamiento demográfico fueron el continuo estancamiento de crecimiento económico nacional durante el periodo 2000 al 2006, y donde según estimaciones salieron del país cerca de 6.000.000 de personas. La cuenca de Valle de Bravo no es la excepción ya que se las actividades económicas son predominantemente agrícolas y esta ha sido el sector más afectado por la falta de dinámica económica. Para el caso de la localidad de Valle de Bravo, se asume el retorno de trabajadores predominantemente de la construcción a las localidades de origen dentro de la cuenca o bien, de la emigración. De tal manera que entre 1995 y 2000, las localidades que registraron mayores pérdidas de población fueron principalmente las situadas en la porción noreste de la cuenca, mientras que aquellas que la incrementaron más significativamente se localizan próximas a la localidad turística de Valle de Bravo. En contraste para el siguiente lustro, fueron las localidades del sur y centro de la

cuenca, incluyendo a Valle de Bravo, las que registraron pérdidas de población, lo que elimina todo patrón relacionado con el tamaño de población que pudiese explicar este proceso.

Finalmente es interesante comentar que la disponibilidad de servicios básicos en las viviendas constituye un indicador importante para conocer el nivel de vida de la población. En este sentido, la carencia de los servicios de agua, drenaje y electrificación, son indicativos de precariedad presentes en gran parte del territorio y que junto al nivel de pobreza evitan que toda la población goce de los beneficios a los que tienen derechos.

En resumen, nos encontramos en una situación de extrema pobreza y enorme desigualdad social. Sin embargo, el potencial de la zona es grande para la puesta en marcha de iniciativas de empleo ligadas al ecoturismo. Estas nuevas iniciativas económicas pueden elevar el nivel de vida de la población local mediante la creación de nuevas fuentes de ingresos y la puesta en valor de los recursos de la zona, como hemos podido comprobar a través de las experiencias desarrolladas por nuestro equipo de trabajo en zonas rurales o con presencia de espacios naturales.

En este contexto, el equipo de investigadores que forman parte de este proyecto durante los años que se ha trabajado en la zona ha tratado de dilucidar los principales problemas que la aquejan (ambientales, sociales, territoriales...). En pocas palabras, la situación actual se caracteriza por los graves impactos ecológicos sobre los recursos naturales, por la ocupación indiscriminada del territorio y por un desarrollo agrario descontrolado, fruto de las acuciantes necesidades vitales de los habitantes de la zona. Todos estos factores inciden negativa y directamente en las posibilidades de avanzar hacia el aumento del nivel de vida de la población.

Fig. 2 (Izq.) y Fig. 3 (Der.) Actividad económica básica ligada a la agricultura de subsistencia y a los recursos naturales.



Fig. 4 (Izq.) y Fig. 5 (Der.) Actividad económica básica ligada al menudeo comercial y a la artesanía.



Así como uno de los objetivos del proyecto desarrollado es identificar los problemas también lo es el establecer las bases para la concienciación tanto a nivel de las autoridades locales como a nivel de la población para el uso sostenible del entorno, conservando y potenciando su biodiversidad tanto de orden natural como antrópico (agroecosistemas y paisajes, patrimonio histórico-cultural y etnográfico). Y al mismo tiempo, que la generación de actividades económicas se base en el equilibrio entre viabilidad económica y difusión social de sus rentas, a través de la maximización del empleo cualificado y estable que requieran.

Ante estas cuestiones se aborda una experiencia de cooperación que pretende establecer las bases estratégicas y los mecanismos de actuación sobre las que basar posibles proyectos de ecoturismo, como alternativas de desarrollo complementarios a la actividad agrícola predominante, siempre de acuerdo con el aprovechamiento más adecuado de las áreas naturales y rurales y con el mayor beneficio social posible. El enfoque que subyace en nuestros planteamientos se centra pues en promover la conservación ambiental y al mismo tiempo propiciar el involucramiento activo de los agentes sociales en iniciativas económicamente beneficiosas.

Para llevar a cabo el diseño de proyecto que abordase los planteamientos expuestos se obtuvo la financiación de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, a través de las Ayudas para Programas de Cooperación Interuniversitaria e Investigación Científica, proyectos A/023607/09 y A/030434/10.

II. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROYECTO.

1. Objetivos.

Los planteamientos de partida fueron el establecer las estrategias y los mecanismos de actuación sobre las que asentar posibles alternativas de desarrollo local y rural basadas en proyectos de ecoturismo, siempre de acuerdo con el

aprovechamiento más adecuado de los recursos de las áreas naturales y rurales donde se está desarrollando la experiencia; y fundamentalmente, con el mayor beneficio social posible.

Para ello se establecieron los siguientes objetivos:

- 1) Definir una metodología para realización y seguimiento de trabajos socioeconómicos destinados al conocimiento de los aspectos básicos que propicien la corresponsabilidad de las poblaciones en las iniciativas de desarrollo a proponer.
- 2) Identificar el capital humano y los agentes implicados en los posibles proyectos de uso sostenible del medio natural, rural y humano, con la finalidad de conservar y potenciar la biodiversidad tanto de orden natural como antrópico (agroecosistemas y paisajes, patrimonio histórico-cultural).
- 3) Establecer los tipos de actividades ecoturísticas más adecuadas según las características de las zonas.
- 4) Interrelacionar los recursos naturales, económicos y humanos necesarios para la implementación de las posibles actividades ecoturísticas.
- 5) Definir la oferta de bienes, infraestructuras y servicios necesarios para la puesta en marcha de las actividades.
- 6) Definir las bases que permitan diseñar un marco de referencia homogéneo para los proyectos por parte de los agentes sociales y administraciones.
- 7) Establecer los parámetros que puedan hacer factibles la generación de actividades económicas basadas en el equilibrio entre viabilidad económica y difusión social de sus rentas, a través de la maximización del empleo cualificado y estable que requieran.
- 8) Elaborar un entorno de trabajo en grupo en Internet para la redacción y puesta en marcha de proyectos de ecoturismo y su difusión lo más amplia posible.

2. Metodología de trabajo.

Nuestra propuesta metodológica está basada en la consideración que el desarrollo endógeno y la planificación física integrada deben asentarse en la integración de las capacidades locales en dos perspectivas: una, su origen en iniciativas locales, esto es, relacionadas con los propios recursos físicos y humanos, entre los que se encuentran el espacio agrario y su gestión. Dos, la necesidad de implicar a los habitantes en el diseño de los potenciales proyectos. Previo a la realización de propuestas de orientaciones generales de los proyectos es necesario determinar la situación social a través de los tipos de hábitat y de la estructura y dinámica poblacional.

Para el cumplimiento de los objetivos establecidos se diseñó una metodología de trabajo que partía de la evaluación o diagnóstico sintético de la situación actual y para ello se consideró útil realizar un análisis DAFO de la situación social (hábitat, estructura y dinámica poblacional) y de las actividades económicas locales y de la segmentación sociocultural.

Con base en este diagnóstico, se debían de establecer los tipos de actividades ecoturísticas más adecuadas según las características de las zonas y para ello se debía considerar dos criterios: que contasen con posibles vías de financiación en México y España y que se adecuasen a las características físicas, económicas y sociales de la zona. Los trabajos relacionados con esta tarea consistieron en la realización de un análisis de los recursos económicos disponibles y se definieron de modo razonado cuáles son las actividades ecoturísticas más idóneas para hacer una propuesta a los grupos humanos que pudieran hacerse cargo de ellas y beneficiarse de las mismas. Para ello se elaboraron tres guías que debía servir para orientar el trabajo a realizar:

1. Guía metodológica sobre el aprovechamiento turístico de espacios naturales.
2. Guía metodológica sobre la adaptación de la arquitectura tradicional para proyectos ecoturísticos.
3. Guía de análisis práctico del desarrollo de proyectos.

Estas guías se elaboraron basadas en experiencias desarrolladas en entornos similares.

Al mismo tiempo, para la consecución del mayor beneficio social posible se consideró como imprescindible identificar e involucrar activamente a los agentes, fuerzas vivas u organismos que pudieran estar implicados, y al mismo tiempo verse beneficiados por los mismos. Para esta finalidad se realizaron una serie de recorridos y reuniones con los líderes de las comunidades locales. Esta ha sido una de las prioridades establecidas para el proyecto, de manera que el enfoque que ha subyacido en nuestros planteamientos es que si bien los proyectos deben estar basados en la conservación ambiental, al mismo tiempo, deben propiciar el involucramiento activo de la población y de los agentes sociales en la consideración de que las iniciativas pueden sean económicamente beneficiosas. Para ello se diseñaron y realizaron una serie de recorridos y visitas a los líderes de las comunidades locales para unas primeras tomas de contacto. Para despertar el interés de los habitantes para poner en marcha un proyecto basado en los recursos de la zona se prepararon una serie de charlas de difusión con los posibles grupos organizados de campesinos, productores independientes, ejidatarios y con autoridades locales a fin de sondear su grado de interés y disponibilidad con la

intención de establecer talleres de grupos de enfoque para identificar los proyectos que a su juicio sean los más viables para emprenderse. Con ello se comenzaba a asegurar la participación activa de la población e ir visualizando posibles fuentes de recursos de la zona para el inicio de los proyectos.

De manera paralela, se han revisado los diversos programas sociales y económicos que puedan constituirse como fuentes de financiamiento externas a las localidades. Actualmente existe por lo menos 4 programas financiados por la Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno Federal del Estado (www.sedesol.gob.mx) que pueden gestionarse para consolidar los proyectos. Estos fondos son:

- Programa de opciones productivas.
- Programa de empleo temporal.
- Programa de desarrollo de zonas prioritarias.
- Programa 3x1 para migrantes.

Por otro lado se estudiaron las posibilidades para la obtención de recursos mediante el programa de Competitividad para el Turismo y una serie de servicios de capacitación que ofrece la Secretaría de Turismo Federal (www.sectur.gob.mx), sin dejar de lado la posibilidad de gestión ante organizaciones no gubernamentales que operan en nuestro país y que tienen como objetivo el apoyo a proyectos productivos.

Seguidamente se abordó un proceso que consistió en la definición y aplicación de una metodología para la realización y seguimiento de trabajos socioeconómicos destinados al conocimiento de los aspectos básicos que propicien la corresponsabilidad de las poblaciones en las iniciativas de desarrollo a proponer. Para ello se han localizado los posibles enclaves a los que dirigirse para que sean puntos de referencia en el diseño y puesta en marcha de proyectos. En estos enclaves se han identificado las actividades económicas locales que pudieran servir de base para los posibles proyectos. Con ello también se han identificado las iniciativas empresariales existentes y los desajustes entre recursos para el ecoturismo y las actividades económicas locales. Este proceso de trabajo ha seguido los siguientes pasos:

1. Se localizan los lugares a donde dirigirse.
2. Se elabora un informe sobre las características socioeconómicas de la población.
3. Se realiza un análisis DAFO para evaluar el estado de las actividades económicas locales que pudieran apoyar iniciativas de ecoturismo o encuadrarse como oferta complementaria.

Posteriormente, con la información obtenida se establecieron los procedimientos para realizar la toma de contacto con los agentes, individuos o colectivos de la zona. Se trataba de identificar el capital humano y los agentes receptivos a la implantación de posibles proyectos de uso sostenible del medio natural, rural y humano, con la finalidad de conservar y potenciar la biodiversidad tanto de orden natural como antrópico (agroecosistemas y paisajes, patrimonio histórico-cultural). La necesidad era conocer a los habitantes del área de estudio, e identificar el capital humano que pueda ser capaz de acometer proyectos de ecoturismo y recibir información y formación para el diseño de proyectos potenciales de ecoturismo. Para ello:

1. Se han definido los aspectos básicos o perfiles de los individuos o colectivos a quien dirigirse. Dada la escasa información relativa a los individuos y grupos organizados sujetos a ser incorporados en los proyectos, se ha planteado como estrategia la comunicación con las autoridades locales (municipales y delegacionales), quienes ya tienen una idea de los proyectos potenciales a desarrollarse. Adicionalmente y para evitar beneficiar solamente a los grupos cercanos a las autoridades locales, se ha requerido el contacto informal y luego la invitación formal a otros agentes con posibilidades de desarrollo de proyectos.
2. Se han realizado tareas de información de como una actividad *ex ante* a la creación de talleres de grupos de enfoque o talleres de planeación participativa.
3. Se ha cursado la invitación a asistir a los agentes, colectivos o personas que han sido seleccionados para asistir a unas jornadas de información según el grado de interés que llegaron a mostrar. Después del primer contacto con los posibles agentes se formalizó su participación en los talleres y en las actividades subsecuentes.
4. Mediante la técnica de los grupos de enfoque se ha trabajado sobre las orientaciones que servirán para generar las posibles propuestas de proyectos. Se considera que generalmente las áreas rurales y con el conocimiento previo de las zonas, en muchas de las localidades adyacentes se tienen lazos de parentesco que pueden facilitar las sinergias para la organización de los grupos.

Posteriormente se abordaría un estudio de las orientaciones generales de proyectos potenciales. Este estudio debía determinar las actividades más adecuadas en función de los recursos físicos y naturales. Se hicieron unas propuestas generales que pasaron a un proceso en el que se establecieron cuáles eran las orientaciones más

adecuadas de posibles proyectos en función de los recursos humanos que se pudieran hacer cargo de ellos o beneficiarse de los mismos. De esta fase surgió la orientación material de los proyectos a desarrollar en función de tres factores: los recursos naturales, las iniciativas empresariales posibles y los desajustes observados entre estos recursos y actividades económicas.

En este momento fue necesario realizar un análisis de las infraestructuras que dio como resultado la detección de déficits, teniendo en cuenta que éstos pueden constituirse como obstáculos para el desarrollo de los proyectos.

Otra actuación que llevó a cabo en este momento consiste en el diseño de estrategias que sirvieran para orientar los aspectos sociológicos de los proyectos las cuales irán destinadas al conocimiento de los aspectos básicos que propicien la corresponsabilidad de las poblaciones en las iniciativas de desarrollo a proponer. Unos de estos aspectos es la percepción que los habitantes tienen de sus recursos: a menudo lo que es valioso para el visitante (paisaje, vegetación, platos típicos) no lo es para el local, puesto que estos recursos y su gestión no le han permitido, hasta ahora, acceder a unos niveles de renta y/o sistemas de vida satisfactorios. Se trata de un paso previo para, en caso de que, los afectados desconozcan tales valores, desarrollar las tareas de divulgación de los mismos necesaria e indispensable para, al menos, despertar el interés de los habitantes del medio rural por poner en marcha un proyecto basado en este tipo de recursos. Otro aspecto son las expectativas que los habitantes pueden tener de los proyectos que se propongan: qué tipo de actividad, qué mejoras esperan de los mismos, qué están dispuestos a cambiar de sus actividades cotidianas para llevarlos a cabo. Se llega a esto mediante encuestas, reuniones y talleres de participación social. Al final de esta fase obtendríamos la confrontación entre la posible orientación propiciada por los recursos físicos y humanos existentes y las expectativas de los habitantes para recogerlas.

Como resultado se generó un documento que se ha denominado: *Premisas metodológicas de la relación turismo y desarrollo local* y que debía servir de base metodológica para la consecución de los trabajos relacionados con el Objetivo 4 y paralelamente el desarrollo del Objetivo 5 del proyecto: interrelacionar los recursos naturales, económicos y humanos necesarios para la implementación de las posibles actividades ecoturísticas y definir la oferta de bienes, infraestructuras y servicios necesarios para la puesta en marcha de las actividades, respectivamente. Con base en este documento se diseñaron las estrategias que deben servir para orientar las interrelaciones mencionadas y en su caso, los aspectos sociológicos de los proyectos. Se trata de Interrelacionar los recursos naturales, económicos y humanos necesarios para la implementación de cada actividad ecoturísticas y de elaborar unas bases sobre la que orientar los proyectos de cara a hacerlos viables, al menos en sus planteamientos iniciales o de partida. Para la definición de la oferta de bienes, infraestructuras y servicios necesarios para la puesta en marcha de las actividades

diseñadas se debía valorar la red de infraestructuras y los elementos que interrelacionados pudieran ser el apoyo complementario necesario para el desarrollo de proyectos: red viaria, alojamientos, restauración, oferta cultural, recursos monumentales y culturales, artesanía, etc. Con la finalidad expuesta se ha realizado un análisis DAFO de las infraestructuras que ha desembocado en la detección de déficits.

Los investigadores mexicanos realizaron un inventario de las capacidades de alojamientos e infraestructuras, en las que sustentar o apoyar los proyectos. Con su trabajo se dispone de un inventario de las capacidades de alojamiento de las zonas y sitios levantados en la primera fase del proyecto, en general, se ha detectado un alto déficit de equipamiento para el alojamiento, expendios de alimentos y servicios para el turista, debido a que se trata de una zona altamente rural y con escaso desarrollo. Este sería uno de los principales proyectos a impulsar, se puede aprovechar la experiencia existente en otros municipios de la entidad como el municipio de Tonatico, donde muchas de las casas habitación fueron adaptadas para ofrecerse como cabañas o pequeños hoteles y que fueron financiadas con una mezcla de recursos de los propietarios, el gobierno estatal y federal (como se ha comentado actualmente la SEDESOL maneja el programa denominado Iniciativa 3x1 que consiste en la conjunción de recursos para el apoyo a proyectos productivos locales en zonas con alta emigración).

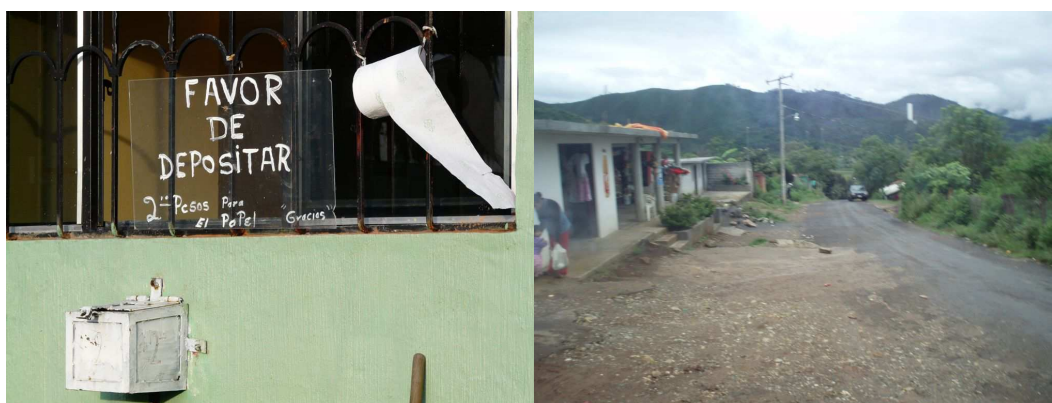
Con respecto al grado de conectividad vinculado con la red viaria, existe cierta dotación, pero con vías de dos carriles, pero con una serie de problemas relacionadas con el mantenimiento, alta sinuosidad, que atraviesa por una serie de asentamientos humanos, factores que influyen en la velocidad de tránsito por las mismas. Asimismo, la disponibilidad de medios de transporte es otra barrera a la que hay que enfrentarse, ya que si bien existe transporte de pasajeros, la frecuencia del servicio no es la más adecuada en el caso de que se decidiera impulsar actividades productivas. En este sentido, se puede compensar esta falta de servicios con los que se ofrecen mediante taxis colectivos que tienen sus bases en la ciudad de Toluca.

Finalmente, se establecieron las bases para la formalización de distintos proyectos e iniciativas. De acuerdo a todo lo anterior se debía diseñar una guía o documento que orientase los proyectos potenciales definidos. Estos deben ser de índole empresarial y en ellos deben radicar las iniciativas. Nuestra propuesta consiste en la formulación de un conjunto de procedimientos destinados a la planificación física y económica de dichos proyectos. La base de esta formulación radica en la interrelación entre dos conjuntos de factores: los territoriales y los económicos, porque sólo esta integración permite cuantificar la rentabilidad y la viabilidad real de cualquier proyecto y compatibilizar el desarrollo económico con la preservación de los valores ambientales.

Se elaboraron unas directrices para poner en contacto a los grupos humanos con las administraciones. Se persigue facilitar el acceso de las colectividades

implicadas en los proyectos a los procesos administrativos que pueden financiarlos. En todo momento se ha pretendido hacer llegar a las autoridades locales del área de estudio los planteamientos que se estaban definiendo; entre otras cosas, para evaluar el interés que en ellos puede despertar la experiencia que se está desarrollando y definir su posible participación, apoyo o colaboración. Con las directrices mencionadas se pretendía en primer lugar, conocer cuáles son las estructuras burocráticas del país o de la región para la puesta en marcha de un proyecto y en segundo lugar, cómo formular los proyectos elaborados para que se adecuen a los requisitos de las administraciones.

Fig. 6 (Izq.) y Fig. 7 (Der.) Detalles de la zona de estudio.



3. Resultados obtenidos.

Con el proyecto se ha puesto de manifiesto la complementariedad de los aprovechamientos agrarios del suelo y las actividades ecoturísticas pueden ser un factor potencial para el aumento de las rentas familiares de los grupos indígenas a través de la diversificación de las actividades. En este sentido, el proyecto es de gran ayuda tanto en el campo de la planificación de las actividades como en los procedimientos de tomas de decisiones ya que durante la realización del mismo se han creado un entorno de trabajo e información vía Internet de amplia difusión con las bases para la puesta en marcha de iniciativas y proyectos.

Otra aportación ha sido el proporcionar una metodología de trabajo que permita al gestor, a los agentes sociales o al propio investigador disponer de una serie de instrumentos que le faciliten la definición de las condiciones de implantación más adecuadas para las actividades de uso público y las iniciativas de desarrollo rural y asegurar con ello una explotación sostenible del medio

A través del trabajo activo de los investigadores participantes en el proyecto, se ha creado una estructura de trabajo con los coordinadores de posibles proyectos. Así se espera que prevalezca una estructura a modo de taller de formación

permanente que se encargue de canalizar las iniciativas y darles forma dentro de unos parámetros de viabilidad económica y social.

III. Conclusiones.

En el marco del proyecto mencionado se ha venido trabajando en establecer las estrategias de actuación sobre las que basar posibles proyectos de ecoturismo e identificar a los agentes, fuerzas vivas u organismos que pudieran estar implicados, y al mismo tiempo verse beneficiados por los mismos. Esta ha sido una de las prioridades establecidas hasta ahora, de manera que el enfoque que ha subyacido en nuestros planteamientos es que si bien los proyectos deben estar basados en la conservación ambiental, al mismo tiempo, deben propiciar el involucramiento activo de la población y de los agentes sociales en la consideración de que las iniciativas pueden ser económicamente beneficiosas. Esta línea de trabajo requiere de unas líneas de actuación concretas y una dinámica de trabajo continua, ya que se ven implicados numerosos aspectos. Pero al mismo tiempo, se pretende hacer llegar a las autoridades locales del área de estudio los planteamientos que se están definiendo; entre otras cosas, para evaluar el interés que en ellos puede despertar la experiencia que se está desarrollando y definir su posible participación, apoyo o colaboración.

Se han organizado jornadas de trabajo en México a modo de talleres y charlas con la finalidad de poner en marcha un entorno de trabajo y de intercambio de información permanente a través de una plataforma virtual basada en instrumentos gratuitos de Internet. Estas jornadas, han servido como foro de conclusiones del proyecto actual y siempre han ido dirigidas por un lado a colectivos y agentes sociales: una selección previa de “líderes” de las comunidades del área de estudio como capital humano que pueda ser capaz de acometer proyectos de ecoturismo y recibir asesoramiento, además de entrar a formar parte de un posible canal de formación para el diseño de proyectos potenciales de ecoturismo y por otro, a aquellos representantes de las administraciones locales que también pudieran verse implicados. Con ello se persigue definir a los interlocutores que se impliquen en el diseño de propuestas y establecer los mecanismos para la canalización de las mismas, facilitándose la intercomunicación entre los distintos elementos y niveles que se pueden ver involucrados en las iniciativas o proyectos. Lo cual requiere de unas estrategias específicas de dinamización social que se habrán de desarrollar en el futuro.

Así, se abordará la concienciación a nivel de población y autoridades, de que se pueden generar actividades económicas basadas en el equilibrio entre viabilidad económica, difusión social de los beneficios o rentas y conservación del orden natural y humano (agroecosistemas, paisajes, patrimonio histórico-cultural y patrimonio etnográfico). Se trata ahora de formalizar propuestas de proyectos siguiendo los

procedimientos definidos por las estrategias surgidas del proyecto para el que se pide la renovación.

Igualmente se puede citar el compromiso de continuación de unas fluidas relaciones científicas entre los equipos de los dos países de cara a continuar con la cooperación fraguada desde el año 2006. Se aporta toda la experiencia de los investigadores españoles en proyectos aplicados relacionados con el desarrollo rural y el ecoturismo en el ámbito territorial de Andalucía, España y Latinoamérica. Bagaje que se aplica en planificación y gestión de espacios rurales y protegidos, sobre todo en lo referente a las iniciativas de desarrollo rural a nivel local, algo de lo que se carece absolutamente en el ámbito de trabajo.